

首任总经理——张成卿

公司创建之初，张弼士经过慎重考虑后，决定让他的亲侄子张成卿出任第一任总经理。张成卿是张裕的奠基人之一，毕业于槟榔屿圣西维亚斯学院，土木工程专业。他1892年来到张裕，身兼总董（即总经理）、土木工程师、翻译等职，处处身先士卒、事必躬亲。开创时的艰难并没击倒他，在任职期间开辟了3000多亩葡萄园，引进了124个葡萄品种，并研发了10多种葡萄酒。

他与酒师巴保密切合作，酒窖建设是其任期内最为艰难曲折、惊心动魄的一件大事。其实，酒窖最初是由德国工程师设计承建，但两次建设都宣告失败。关键时刻，张成卿挺身而出，亲自设计，指挥施工，历经三建、两塌后，终于在1905年建成。1896年，张弼士、张成卿把从奥匈帝国以及意大利购进的白橡木板材，做成橡木酒桶后，木桶做好之后，从地窖门顺石阶推入窖内，并依次排列整齐。经过10年的时间，在1908年窖内装嵌了大小不等的7种橡木桶501只，其中有3只直径约十四、五尺、三人之高，每桶可储酒15吨。

20世纪80年代，张裕接待了一位会说烟台话的广东人，经了解，他是张成卿当年从烟台东郊金沟寨领养的一个孙子，名叫张广兴。据张先生讲，当时大酒窖第一次坍塌后，张成卿已是疾病缠身，但即便这样，他仍要人用推车推到工地查看并监督施工。当时的张成卿刚进入不惑之年，可头发已经枯白。

可以说，酒窖的建成与张成卿这种不言败的精神和坚韧不拔的意志品质是分不开的。而令人惋惜的是，张成卿还没看见张裕早期的辉煌便积劳成疾匆匆辞世，年仅42岁，可谓遗憾。